

Trước tình hình đó Công ty FICO trong năm 2018 với những nỗ lực về nhiều mặt, đã triển khai nhiều phương hướng kinh doanh mới, mở thêm các hoạt động hợp tác kinh doanh, từng bước khắc phục khó khăn và cải thiện tình hình hoạt động của doanh nghiệp nên chưa ghi nhận kết quả cao trong năm tài chính. Kết quả kinh doanh trong năm 2018 cụ thể đạt được như sau:

- Doanh thu: 22.122.921.821 đồng.
- Giá trị sản xuất: 727.123.913 đồng.
- Chi phí: 9.684.480.766 đồng.
- Lợi nhuận: (9.016.881.930) đồng.

## PHẦN II NỘI DUNG CÁC BÁO CÁO

### I. Báo cáo về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2018 :

#### 1. Về công tác Kinh doanh xuất nhập khẩu vật tư thiết bị:

Từ đầu năm đến nay, do tình hình khó khăn chung về thị trường kinh doanh vật tư thiết bị cũng như đã có nhiều hạn chế về nhân lực nên hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu gặp nhiều vấn đề không thuận lợi. Công tác kinh doanh vật tư thiết bị đã có nhiều cố gắng trong việc tìm kiếm thị trường, tham gia đấu thầu, cung cấp nhiều lô hàng cho các đơn vị trong và ngoài ngành than. Các hợp đồng cung cấp vật tư thiết bị vẫn chủ yếu cho các đơn vị như Công ty cơ khí Mạo Khê, Công ty Than Khe Chàm, Công ty than Dương Huy... và một số đơn vị khác. Việc tổ chức mua bán hàng hóa, vật tư phụ tùng trong nước và nhập khẩu đều đảm bảo đúng quy trình, thủ tục, không để xảy ra lỗi về quy cách, kém phẩm chất hoặc kiện cáo trong các hợp đồng. Hợp đồng kinh doanh vật tư thiết bị trong năm nay là các hợp đồng cung cấp vật tư thiết bị chủ yếu là những hợp đồng có giá trị nhỏ dưới 2 tỷ đồng và doanh thu chỉ đạt 2.288.000 đồng. Các gói thầu có giá trị lớn hầu như không trúng do hồ sơ năng lực còn hạn chế. Từ những thực tế tồn tại trong năm 2018, Công ty tiếp tục cần mở rộng địa bàn hoạt động sang các thị trường mới trong và ngoài ngành than. Bên cạnh việc xúc tiến thị trường mới cần nỗ lực cải thiện tình hình Tài chính Công ty đảm bảo cho

việc dài ngân các hợp đồng được nhanh gọn, hoàn tất các thủ tục pháp lý một cách chính xác và phù hợp nhất.

Căn cứ kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018 và căn cứ vào tình hình thực tế, Công tác kinh doanh xuất vật tư thiết bị trong năm 2019 dự kiến:

- Doanh thu : 20.000.000.000 đồng
- Giá trị sản xuất : 800.000.000 đồng

## 2. Về công tác Đầu tư Dự án:

### 2.1. Công tác xây lắp:

\* Các công trình đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng cho Chủ đầu tư:

- Gói thầu: Xây dựng hàng rào tôn bao quanh dự án mở rộng Học viện Cảnh sát Nhân dân: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và quyết toán xong với Chủ đầu tư;*
- Gói thầu: Xây dựng tường rào Khu mở rộng Học viện (từ điểm A đến C') - Học viện CSND: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và quyết toán xong với Chủ đầu tư;*
- Gói thầu: Xây dựng tường rào Khu mở rộng Học viện (từ điểm C' đến E) - Học viện CSND: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và quyết toán xong với Chủ đầu tư;*
- Gói thầu: Toàn bộ phần xây lắp thuộc công trình Nhà xưởng dạy nghề Phân trại số 2 thuộc Trại giam Thanh Phong tại thị trấn Nông Cống, huyện Nông Cống, tỉnh Thanh Hóa: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và đang kết hợp với Chủ đầu tư quyết toán công trình trên Cục C10 - Bộ Công an;*
- Gói thầu: Toàn bộ phần xây lắp công trình: Chuồng chăn nuôi heo Phân trại số 1 - Trại giam Kim Sơn tại xã Ân Nghĩa, huyện Hoài Ân, tỉnh Bình Định: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và đang kết hợp với Chủ đầu tư quyết toán công trình trên Cục C10 - Bộ Công an;*
- Gói thầu: Toàn bộ phần xây lắp công trình: Khu chăn nuôi lợn công nghiệp - Trại giam Ninh Khánh: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và đang kết hợp với Chủ đầu tư quyết toán công trình trên Cục C10 - Bộ Công an;*
- Gói thầu: Toàn bộ phần xây lắp và chi phí hạng mục chung công trình: Chuồng chăn nuôi lợn công nghiệp tại Phân trại số 2 và Phân trại số 3 tại thị trấn Nông Cống, huyện Nông Cống, tỉnh Thanh Hóa: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và đang kết hợp với Chủ đầu tư quyết toán công trình trên Cục C10 - Bộ Công an;*

10/10  
CỘ  
CỘ  
J TI  
ƯƠN  
DIN

- Gói thầu: Thi công cải tạo, sửa chữa và nâng thêm 01 tầng khu vực 4 tầng còn lại thuộc Nhà giảng đường H2: *Đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng và đang quyết toán công trình với Chủ đầu tư.*

\* Các dự án đã và đang triển khai thực hiện:

- Gói thầu: Toàn bộ phần xây dựng công trình: Nhà xưởng dạy nghề Phân trại số 5 - Trại giam Thanh Lâm tại thị trấn Thanh Hòa, huyện Như Xuân, tỉnh Thanh Hóa: *Đang triển khai công tác thi công hoàn thiện công trình, dự kiến hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng và quyết toán với Chủ đầu tư trong Quý I/2019;*
- Gói thầu: Toàn bộ phần xây lắp công trình: Nhà xưởng lao động học nghề cho phạm nhân Phân trại số 4 - Trại giam số 5 tại thị trấn Thống Nhất, huyện Yên Định, tỉnh Thanh Hóa: *Đang triển khai công tác thi công hoàn thiện công trình, dự kiến hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng và quyết toán với Chủ đầu tư trong Quý I/2019;*

## 2.2. Công tác Thương mại:

- Gói thầu: Cung cấp Vòng đeo chân theo dõi phạm nhân cho 06 trại giam thuộc Tổng cục VIII - Bộ Công an: *Đã và đang hoàn thành thu hồi công nợ nốt 02 Trại còn lại;*
- Gói thầu: Cung cấp Vòng đeo chân theo dõi phạm nhân cho 16 trại giam thuộc Cục C10 - Bộ Công an: *Đã tiến hành nghiệm thu, bàn giao đưa vào sử dụng cho 12 Trại, còn lại 04 Trại sẽ bàn giao nốt trong quý I/2019; Đã xong thủ tục thanh toán, thanh lý hợp đồng với 08 trại giam, còn lại 04 Trại chưa thanh toán.*

Dự kiến trong năm 2019, công tác xây lắp và thương mại đạt các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Doanh thu : 40.000.000.000 đồng
- Giá trị sản xuất: 1.700.000.000 đồng

Ngoài ra, Ban phát triển các Dự án đã và đang triển khai các dự án sau:

### \* Dự án khai thác cát dòng sông Mã thuộc địa phận huyện sông Mã, tỉnh Sơn La:

UBND tỉnh Sơn La có văn bản số 3245/UBND-KTN ngày 29/10/2015 về việc “Lựa chọn Công ty FICO là Chủ đầu tư thực hiện dự án thăm dò, khai thác cát trên dòng sông Mã thuộc địa bàn huyện sông Mã”. Hiện nay dự án đã hoàn thành xong công tác khảo sát thăm dò, đánh giá trữ lượng khai thác cát tại 11 điểm trên dòng sông Mã theo quy hoạch đã được duyệt của UBND tỉnh Sơn La để trình các cơ quan, ban ngành tỉnh Sơn La thẩm định phê duyệt cấp giấy phép khai thác. Dự kiến trong Quý III/2019 sẽ hoàn tất các thủ tục cấp phép và bắt đầu đưa dự án vào khai thác sử dụng.

### \* Dự án nâng cấp tuyến đường bộ nối hai tỉnh Phú Yên và Gia Lai:

Hiện nay, dự án nâng cấp Quốc lộ 25 nối hai tỉnh Phú Yên và Gia Lai (dài 61,3km) đã hoàn thành xong các thủ tục thẩm định phê duyệt dự án, hồ sơ thiết kế dự án và đã được Thủ tướng Chính phủ, các Sở, ban ngành xem xét và quyết định đưa dự án vào danh mục các dự án có vốn đầu tư bằng vốn trái phiếu Chính phủ giai đoạn 2018-2020.

#### 3. Về công tác Tài chính:

Hiện tại, Công ty đang tham gia góp vốn vào Công ty Cổ phần Bất động sản SANNY với số tiền 4,032 tỷ đồng trong tổng số vốn chủ sở hữu là 143,8 tỷ đồng. Trong bối cảnh kinh doanh bất động sản gặp nhiều khó khăn, số tiền tham gia góp vốn của Công ty quá nhỏ so với tổng vốn Chủ sở hữu nên vai trò tham gia hoạt động điều hành của Công ty SANNY không cao. Do vậy, Hội đồng quản trị đã trình Đại hội đồng cổ đông chấp thuận chủ trương chuyển nhượng cổ phần của Công ty FICO tại Công ty Cổ phần bất động sản SANNY cho các cổ đông hiện hữu. Tuy nhiên, đến thời điểm hiện tại, mặc dù Công ty đã nhiều lần có văn bản đề nghị và cử cán bộ thương lượng bán hoặc thanh lý số cổ phần tương đương vốn thực góp cho Công ty bất động sản SANNY để thu hồi vốn nhưng chưa có kết quả.

Việc thu hồi công nợ đối với một số đối tác vẫn chưa hoàn tất do quá trình thanh quyết toán bên đối tác chưa thực hiện. Công nợ tính đến 31/12/2018 của Tổng công ty Vinacera là 3.898.734610 đồng

### PHẦN III

#### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2019

Năm 2018 là năm nền kinh tế trong nước có nhiều dấu hiệu phục hồi tích cực là điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp triển khai, thực hiện các kế hoạch kinh doanh. Để xác định phương hướng cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2019, HĐQT đề ra những mục tiêu và phương hướng hoạt động của Công ty để ĐHDCTD cho thông qua như sau:

- Về hoạt động kinh doanh XNK vật tư thiết bị: Công ty vẫn xác định đây là hoạt động kinh doanh chính của Công ty cần đẩy mạnh và phát huy những thế mạnh sẵn có nhằm duy trì hoạt động ổn định của Công ty, tạo công ăn việc làm cho cán bộ nhân viên. Cụ thể:

+ Tăng cường công tác tìm kiếm khai thác thị trường, xác định rõ những đối tượng khách hàng phù hợp, đảm bảo chi phí hợp lý trong các phương án kinh doanh. Mỗi phương án kinh doanh đều phải đáp ứng các chỉ tiêu về lợi nhuận, nâng cao hiệu quả đồng vốn.

+ Mở rộng các đầu mối, tìm hiểu thêm về chế độ tín dụng của các ngân hàng thương mại nhằm phục vụ tốt nhất cho công tác kinh doanh xuất nhập khẩu vật tư thiết bị.

- Về mảng kinh doanh Bất động sản: Xác định kinh doanh bất động sản là một nghiệp vụ mang tính cơ hội, Công ty đã xác định rõ chiến lược thực hiện trong năm 2019 và những năm tiếp theo.

*Về công tác phát triển các Dự án khác:* giao cho Ban phát triển các dự án của Công ty triển khai các công tác. Cụ thể như sau:

1. Đối với hoạt động xây lắp: Ban tiếp tục triển khai các dự án hợp tác với Bộ Công an, Bộ Quốc phòng và các tập đoàn trong và ngoài nước. Một số các dự án Ban đã và đang triển khai trong năm 2019 và các năm tiếp theo như sau:

- Các dự án thuộc Học viện CSND: Xây dựng khu nhà truyền thống; Cải tạo, sửa chữa chống thấm các khối nhà K1, K2, K3, K4, K6, K7, K8; Xây dựng khu nhà ăn Quốc tế;...

- Các dự án Trại giam trực thuộc Tổng cục VIII - Bộ Công an: Nhà công vụ phân trại số 6, Sân thể thao + Nội thất hội trường khu trung tâm chỉ huy - Trại giam Thanh Lâm; Nhà Bệnh xá, Nhà xưởng dạy nghề phân trại số 2 - Trại giam Thanh Phong; Nhà ở CBCS + Công ra vào - Trại giam số 5; Các dự án mở rộng, nâng cấp quy mô các phân trại của Trại giam Phú Sơn, Trại giam suối 2, Trại giam Thanh Lâm,...

- Các dự án thuộc các tỉnh thành: Xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu quảng trường trung tâm và tượng đài Bắc Hồ (dự kiến 1.200 tỷ đồng); Tuyến đường tránh QL6 đoạn qua thành phố Sơn La và Thị trấn Yên Châu (dự kiến 1.800 tỷ đồng);...

- Kết hợp với các đối tác hoàn tất các thủ tục pháp lý cuối cùng để triển khai khởi công xây dựng Dự án A7 - Nam Trung Yên; Dự án nâng cấp Quốc lộ 25 nối hai tỉnh Phú Yên và Gia Lai (dài 61,3km).

2. Đối với hoạt động thương mại: Tiếp tục cung cấp các trang thiết bị an ninh cho các Trại giam trực thuộc Tổng cục VIII - Bộ Công an như: Hệ thống Vòng đeo chân giám sát phạm nhân; Hệ thống Camera giám sát trong các khu giam giữ nhận diện bằng vân tay, bằng mắt; Thiết bị phát sóng điện thoại; Thiết bị dò tìm điện thoại trong các khu vực giam giữ phạm nhân;...

3. Dự án khai thác cát dòng sông Mã thuộc địa phận huyện sông Mã, tỉnh Sơn La: Tiếp tục làm việc với các Sở, Ban ngành tỉnh Sơn La để hoàn thiện các thủ tục thẩm định, phê duyệt cấp giấy phép khai thác cát đưa dự án vào khai thác hoạt động trong năm 2019.

4. Dự án về Y Tế: Hiện nay Ban đang làm việc với UBND tỉnh, Sở ban ngành các tỉnh Kiên Giang; Cần Thơ; Sơn La; Điện Biên về các dự án đầu tư xây dựng và cung cấp các trang thiết bị y tế cho các dự án xây dựng khối Bệnh viện thuộc nguồn trái phiếu chính phủ giai đoạn 2016 - 2020 đã được Thủ tướng chính phủ phê duyệt.

5. Một số dự án đang xúc tiến đầu tư theo hình thức BT: Dự án kè dọc hai bờ sông thuộc tiểu khu 14, 19 thị trấn Hát Lót và Khu dân cư dọc hai bên kè bờ sông cầu Hát Lót;

*- Về công tác tổ chức quản lý:*

+ Các bộ phận chức năng bố trí cán bộ hợp với trình độ năng lực của mỗi người, khuyến khích công tác kiêm nhiệm, tiết kiệm lao động. Bên cạnh đó Công ty sẽ bổ sung

những người có trình độ nghiệp vụ chuyên môn cao phục vụ hoạt động kinh doanh, không ngừng nâng cao doanh thu và hiệu quả kinh tế mang lại lợi ích cho Công ty.

*Các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch kinh doanh năm 2019.*

| STT | Chỉ tiêu             | Đvt  | Thực hiện 2018  | KH năm 2019    |
|-----|----------------------|------|-----------------|----------------|
| 1   | Doanh thu            | Đồng | 22.122.921.821  | 60.000.000.000 |
| 2   | Giá trị sản xuất     | nt   | 727.123.913     | 2.500.000.000  |
| 3   | Lợi nhuận trước thuế | nt   | (9.016.881.930) | 500.000.000    |

**PHẦN III : KẾT LUẬN**

Kinh tế trong năm 2018 và những tháng đầu năm 2019 của nước ta đã có dấu hiệu khởi sắc, thị trường tài chính đã dần đi vào thể ổn định và phát triển, tạo ra những cơ hội mới cho các doanh nghiệp bất động sản xác định lộ trình phù hợp cho các dự án đã và đang thực hiện. Công ty Cổ phần Đầu tư Tài chính, Thương mại Dịch vụ FICO đã tích cực triển khai các thủ tục pháp lý cần thiết đối với mỗi dự án đang thực hiện nhằm nâng cao hiệu quả đồng vốn giải ngân cho các dự án của mình. Bên cạnh việc thúc đẩy tiến trình các dự án Bất động sản theo đúng lộ trình đã được Đại hội đồng cổ đông xác định và đề ra mục tiêu cụ thể, Công ty FICO không ngừng tìm kiếm, phát triển thị trường kinh doanh vật tư thiết bị, tạo công ăn việc làm, đảm bảo đời sống của cán bộ công nhân viên Công ty ngày càng được cải thiện.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn sự tin tưởng của toàn thể các Quý vị Cổ đông, sự quan tâm chỉ đạo của Hội đồng quản trị Công ty, sự ủng hộ của các bạn hàng đã cùng Công ty FICO trong suốt những năm qua. Chúng tôi hy vọng ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 của Công ty tạo điều kiện thuận lợi để HĐQT tiếp tục đưa hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư Tài chính, Thương mại Dịch vụ FICO đi vào thể ổn định và ngày càng phát triển.

Trên đây là toàn bộ báo cáo về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm 2018 và phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2019. Xin kính trình Đại hội.

Xin trân trọng cảm ơn.



*Nguyễn Tuấn Anh*

*Hà Nội, ngày 20 tháng 04 năm 2019*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2018  
PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2019**

Căn cứ quy định Luật Doanh nghiệp; căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư Tài chính, Thương mại Dịch vụ FICO; căn cứ kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018 và báo cáo tài chính năm 2018 của Công ty đã được kiểm toán, Hội đồng quản trị Công ty tiến hành triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty để xem xét thông qua một số nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Lời đầu tiên, xin thay mặt cho HĐQT, Ban Giám đốc, cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty, tôi xin gửi lời chúc sức khỏe, lời chào trân trọng nhất tới các quý vị Cổ đông về tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**PHẦN I  
TỔNG QUAN VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2018**

**1. Bối cảnh triển khai hoạt động kinh doanh năm 2018.**

Tình hình kinh tế - xã hội năm 2018 có nhiều diễn biến phức tạp, thị trường bất động sản tạo ra những phân khúc khó có thể tiếp cận cho các doanh nghiệp vừa và nhỏ. Nhận định rõ các vấn đề khó khăn của thị trường cũng như nền kinh tế, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã xác định lựa chọn các giải pháp an toàn trong khi thị trường còn nhiều diễn biến khó lường. Đối với Dự án kém khả thi hoặc có nhiều rủi ro thì quan điểm là thận trọng hoặc không tham gia hoặc nếu đã tham gia thì sẽ cân nhắc phương án thoái vốn để tập trung nguồn vốn cho các dự án khác.

**2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018.**

Năm 2018 thị trường tài chính đã có nhiều thay đổi tích cực tạo điều kiện cho các doanh nghiệp tiếp cận nguồn vốn. Trước những tín hiệu khả quan của thị trường, ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực đưa ra những giải pháp phù hợp với tình hình thực tế, các phòng ban chức năng đã chủ động tăng cường công tác khai thác tìm kiếm thị trường, đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, giải quyết tồn đọng về công nợ, nâng cao hiệu quả và bảo toàn đồng vốn trong quá trình kinh doanh, tiết kiệm chi phí, nhằm nâng cao hiệu quả kinh tế.